



**HAL**  
open science

## La recherche rennaise vue de Shanghai et de Harvard

Guy Baudelle

► **To cite this version:**

Guy Baudelle. La recherche rennaise vue de Shanghai et de Harvard. Place publique (Rennes), 2015, La recherche rennaise vue de Shanghai et de Harvard., mars-avril (34), pp.20-23. hal-01623227

**HAL Id: hal-01623227**

**<https://univ-rennes2.hal.science/hal-01623227>**

Submitted on 27 Oct 2017

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

## TAILLE CRITIQUE

# La recherche rennaise vue de Shanghai et de Harvard

**RÉSUMÉ** > *Doit-on concentrer la recherche bretonne à Rennes et y refonder une grande université pour accroître son rayonnement ? Le classement de Shanghai et les fusions universitaires conduisent à s'interroger sur la « taille critique » du potentiel de recherche rennais. Mais faut-il grossir pour réussir ? L'examen détaillé des comparaisons internationales prouve que la performance de la recherche est moins une question d'effectifs que de budget de dotations financières.*



TEXTE > **GUY BAUELLE**



Guy BAUELLE est géographe, professeur d'aménagement de l'espace et urbanisme à l'université de Rennes 2 (UMR 6590 CNRS). Il est membre du comité de rédaction de *Place Publique Rennes*.

### Technopole = croissance urbaine

Rennes est la ville la plus étudiante de France si l'on rapporte ses effectifs à sa population alors qu'elle n'est que la 20<sup>e</sup> agglomération française par la taille<sup>1</sup> (voir tableau ci-contre).

Or, une ville universitaire est forcément jeune, animée, riche en festivals et manifestations culturelles, en bars et restaurants. L'ambiance qui en résulte n'est pas neutre dès qu'il s'agit d'attirer des « talents » et des personnes « créatives », pour reprendre les termes en vogue du polémiste américain Richard Florida qui a tenté de montrer qu'une atmosphère favorable à l'installation des créatifs était facteur de développement. Même si cette théorie est contestée, on constate empiriquement depuis au moins trente ans en France que ce sont les technopoles, ces villes innovantes grâce à leur recherche, qui ont connu la plus forte croissance démographique et économique. Cette technopolisation – l'effet positif de l'orientation technopolitaine d'une ville sur son déve-

<sup>1</sup> Rennes est la 11<sup>e</sup> aire urbaine française (espace des migrations domicile-travail où 40 % au moins des actifs vont dans le pôle urbain), mais seulement la 20<sup>e</sup> agglomération (unité urbaine de l'INSEE = définition morphologique de l'espace construit en continu). Une situation qui s'explique par la ceinture verte qui interromp la continuité du bâti !

loppement – est bien plus nette que la métropolisation, à savoir le prétendu lien de cause à effet entre taille et développement urbain, nullement avéré : un simple graphique montre que les grandes métropoles se sont développées moins rapidement que nos technopoles (voir ci-contre).

Cette dynamique technopolitaine explique pourquoi les autorités locales attachent autant d'importance au développement de leur appareil de recherche, censé avoir un effet dynamisant en attirant étudiants, chercheurs et personnels administratifs et techniques. Le taux de recrutement externe des laboratoires de Rennes, le plus élevé de tous les centres universitaires régionaux, traduit son attractivité.

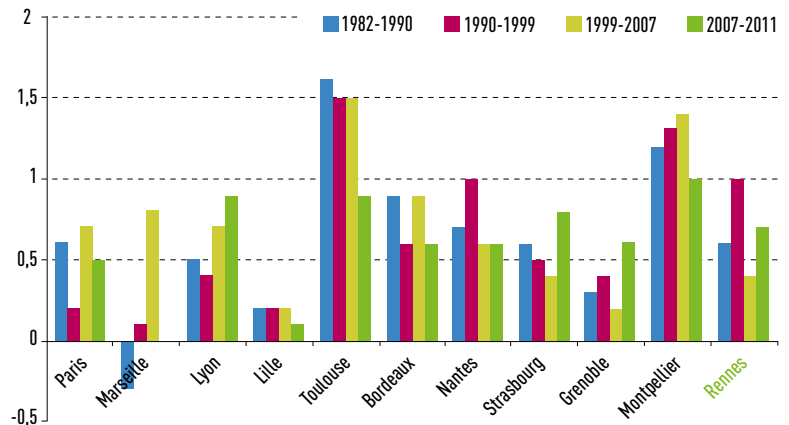
### Expansion et succès de la recherche rennaise

L'impressionnant travail de collecte et d'analyse réalisé par l'AUDIAR (lire contribution de Ronan Viel, page 12) est d'autant plus justifié que la recherche a aussi un impact sur la compétitivité. Ainsi le nombre de Cadres des fonctions métropolitaines (CFM) a encore progressé à Rennes de 29 400 à 34 300 entre 2007 et 2011, malgré la crise. Parmi ces emplois stratégiques, la recherche et la conception occupent une place équivalente à ce qu'on observe dans de grandes métropoles comme Lyon ou même Paris ou dans une technopole comme Montpellier, même si cette orientation scientifique est nettement plus marquée à Grenoble et Toulouse. Rennes Atalante rassemble ainsi plus de 19 000 emplois privés dont 80 % d'ingénieurs et de techniciens. L'Ille-et-Vilaine (essentiellement Rennes) peut se targuer d'être une des principales terres d'inventeurs d'Europe grâce à ses dépenses en Recherche et développement (R&D) : au vu du nombre de brevets déposés par rapport à sa population, notre département n'est en effet précédé que par le plateau de Saclay et Grenoble, devançant Toulouse, les Alpes Maritimes (Sophia-Antipolis), la région lyonnaise et l'Île-de-France<sup>3</sup>. Rennes dispose ainsi de forces importantes en dépit de faiblesses à l'international auxquelles la Métropole entend apporter une réponse avec un équipement d'ores et déjà envié par les autres villes universitaires, à savoir la future Cité internationale Paul Ricœur qui permettra d'héberger chercheurs et doctorants étrangers dans des conditions appropriées (lire page 40). Le Centre d'excellence Jean Monnet, cité par

PROPORTION D'ÉTUDIANTS (2012-2013) DANS LA POPULATION DES QUINZE AGGLOMÉRATIONS ÉTUDIANTES PRINCIPALES (UNITÉS URBAINES, 2011) EN %

1	Rennes 19,9	6	Toulouse 11,4	11	Nantes 8,7
2	Montpellier 17	7	Grenoble 10,8	12	Rouen 8,5
3	Nancy 15,7	8	Lille 10,4	13	Paris 5,9
4	Clermont-Ferrand 14,4	9	Bordeaux 9,7	14	Marseille-Aix 5,6
5	Strasbourg 12,3	10	Lyon 8,9	15	Nice 4,1

TRENTE ANS DE CROISSANCE URBAINE : TAUX ANNUEL D'ÉVOLUTION DE LA POPULATION DES QUATRE PLUS GRANDES MÉTROPOLIS ET DES PRINCIPALES TECHNOPOLES



L'absence de barre correspond à une stagnation démographique.

Source : INSEE.

la Commission européenne comme modèle de *success story* dans une brochure sur l'Action de Jean Monnet mondialement diffusée, montre que Rennes est sur la bonne voie<sup>4</sup>. Bertrand Moro a montré dans sa thèse que les laboratoires bretons (et donc rennais) sont déjà insérés dans de multiples réseaux internationaux<sup>5</sup>.

### Rennes vue de Shanghai : un manque de masse critique ?

Pour autant, l'AUDIAR déplore une moindre capacité à répondre avec succès aux appels à projet européens. Cela requiert une ingénierie de haut niveau et des forces quelquefois hors d'atteinte. Peut-être cette faiblesse a-t-elle un lien avec la part modeste des chercheurs étrangers, limitant les réseaux internationaux utiles pour répondre aux critères exigeants de tels programmes

<sup>2</sup> INSEE, Analyse fonctionnelle des emplois et cadres des fonctions métropolitaines, 2009. [www.insee.fr/fr/ppp/bases-de-donnees/donnees-detaillees/analyse/analyse-fonctionnelle\\_documentation\\_methodologique.pdf](http://www.insee.fr/fr/ppp/bases-de-donnees/donnees-detaillees/analyse/analyse-fonctionnelle_documentation_methodologique.pdf)

<sup>3</sup> Guy BAUDELLE, L'Ille-et-Vilaine, terre d'inventeurs, Place Publique (Rennes), n° 14, 2011, novembre-décembre, pp. 126-127.





<sup>4</sup> [www.cejm.univ-rennes.eu/digitalAssets/68/68742\\_JM\\_leaflet\\_text\\_final\\_final.pdf](http://www.cejm.univ-rennes.eu/digitalAssets/68/68742_JM_leaflet_text_final_final.pdf)

<sup>5</sup> Bertrand MORO, Les relations scientifiques des chercheurs en Bretagne : des logiques régionales ou (inter) nationales ?, L'Information Géographique 4/2008 (Vol. 72), pp. 78-87. [www.cairn.info/revue-l-information-geographique-2008-4-page-78.htm](http://www.cairn.info/revue-l-information-geographique-2008-4-page-78.htm). DOI : 10.3917/lig.724.0078 ; Bertrand MORO, La recherche publique en Bretagne : largement ouverte sur le monde, *Place Publique Rennes*, n°5, 2011, novembre-décembre).

<sup>6</sup> [www.shanghairanking.com/ARWU2014.html](http://www.shanghairanking.com/ARWU2014.html)

<sup>7</sup> [www.timeshighereducation.co.uk/world-university-rankings/2014-15/world-ranking](http://www.timeshighereducation.co.uk/world-university-rankings/2014-15/world-ranking)

tandis qu'en retour l'insertion moyenne de la recherche rennaise au niveau européen la pénaliserait pour attirer les chercheurs étrangers malgré l'efficacité d'un dispositif enviable, l'allocation d'installation scientifique de Rennes Métropole, dont ont profité nombre de scientifiques venus d'autres pays (lire article page 24).

Mais cette moindre aptitude ne traduirait-elle pas surtout le défaut de « masse critique » de la recherche rennaise ? La question revient à se demander si le volume (de chercheurs) ne fait pas la puissance scientifique, auquel cas il faudrait militer pour l'expansion du site rennais et le regroupement de ses établissements. Car si chaque centre universitaire exprime sa défiance à l'égard du classement de Shanghai des 500 meilleurs établissements du globe<sup>6</sup> en raison de multiples biais et incertitudes, chacun espère bien malgré tout y accéder. Cette ambition justifierait les projets de fusion engagés partout en France qui ont effectivement permis d'y faire apparaître non plus seulement de gros établissements aussi prestigieux que Paris 6 ou Paris-Orsay (Paris 11) mais aussi désormais de nouvelles universités comme celles de Strasbourg (95<sup>e</sup>), Aix-Marseille, Bordeaux, Lorraine, Auvergne ou encore l'ESPCI Paris Tech et

les Écoles Normales Supérieures de Paris et Lyon. Y figurent toutefois également d'autres établissements restés autonomes : Grenoble 1, Paris 7, Lyon 1, Toulouse 3, Montpellier 2, Polytechnique, Paris-Dauphine, Nice et... Rennes 1 (entre le 401<sup>e</sup> et le 500<sup>e</sup>).

Notons que la hiérarchie alternative du *Times*<sup>7</sup>, appréciée en raison du caractère explicite et modulable de ses critères, classe en tête pour le volume de publications, la réputation et le revenu des chercheurs (vu comme un signe d'excellence) Polytechnique (61<sup>e</sup>) et l'ENS Paris (78<sup>e</sup>), soit deux Grandes Écoles qui ne se distinguent pas par l'importance de leurs effectifs (respectivement 2 900 et 2 300), puis Paris 6, Paris 11, l'ENS Lyon, Grenoble 1 et Paris 7. L'effectif moyen de ces établissements français est de 15 000 (moins de 25 000 pour les seules universités).

### La taille fait la performance : un mythe

Ces classements suggèrent ainsi que la performance a peu à voir avec la taille, ce que confirment des collègues faisant autorité en la matière qui démontent un certain nombre de croyances relatives à la géographie de la science, et en particulier l'idée communément admise

selon laquelle l'excellence croît avec la dimension des centres de recherche<sup>8</sup>. À partir d'une analyse quantitative exhaustive des publications scientifiques parues dans le monde depuis les années 1970 et indexées dans les bases de référence, cette équipe fait la démonstration qu'il n'y a aucune relation entre la taille d'un pôle de recherche (ou d'une ville universitaire) et la qualité des travaux puisque le nombre de publications recensées dans les revues de valeur est tout simplement proportionnel à celui des chercheurs et des ingénieurs : cette seule variable explique 95 % du volume de publications réalisé par les vingt plus grandes agglomérations françaises... La très légère avance des plus gros centres tend même à s'effacer<sup>9</sup>.

Les universités du haut du panier ne sont en effet pas de grande taille. Ainsi avec 21 000 étudiants, Harvard, 1<sup>re</sup> dans le classement de Shanghai, pèse autant que Rennes 1 (près de 22 000) ou Rennes 2 (20 000), tout comme Stanford (2<sup>e</sup>) ou Cambridge (4<sup>e</sup>) (18 000 chacune). Le MIT (Massachusetts Institute of Technology (3<sup>e</sup>)) et Princeton (5<sup>e</sup>) sont sensiblement plus petits avec 11 000 inscrits pour l'une et moins de 8 000 pour l'autre. L'effectif chute même à 2 000 pour le California Institute of Technology (6<sup>e</sup>). Si la suivante Columbia (8<sup>e</sup>) est plus importante (29 000), la 9<sup>e</sup> (Chicago) et la 11<sup>e</sup> (Yale) le sont moins (respectivement 15 000 et 12 000), tandis qu'Oxford (9<sup>e</sup> ex aequo) retrouve l'ordre de grandeur des universités Rennaises (22 000). Bref, on ne voit pas que la taille d'un établissement ait quoi que ce soit à voir avec son rayonnement. Si la plus grosse du lot, l'université publique de l'État de Californie à Berkeley (12<sup>e</sup>), atteint les 36 000, celle de San Francisco (18<sup>e</sup>) ne compte même

pas 3 000 inscrits ! La moyenne s'établit à 18 000 étudiants parmi les vingt premières universités du classement, soit le gabarit des universités Rennaises actuelles.

Il semblerait même que l'excellence en recherche soit souvent inversement proportionnelle à la dimension de l'établissement. Ainsi les plus grosses universités des États-Unis – pays qui trône 16 des 18 premières places du classement de Shanghai – brillent surtout par leur absence<sup>10</sup>... La plus grande, celle de Phoenix, forte de 442 000 inscrits, n'y figure pas, et pas davantage Ivy Tech (2<sup>e</sup>, 175 000 étudiants) ou Ashford (3<sup>e</sup>) malgré ses 170 000 élèves. Parmi les 15 premières par la taille, seule l'université d'Arizona (82 000 étudiants) parvient à s'immiscer dans la liste de Shanghai (86<sup>e</sup>) mais elle n'est que la 48<sup>e</sup> université américaine du classement...

### Rennes vue de Harvard : parlons budget

En revanche, au niveau mondial, « le nombre de publications tend vers une fonction linéaire de la production de richesse et de l'investissement<sup>8</sup> ». La même règle se vérifie selon toute vraisemblance et en toute logique au niveau local : plus les laboratoires et les enseignants-chercheurs disposent de moyens, plus ils excellent. Ainsi, sans même évoquer ses vertigineux fonds propres de 32 milliards d'euros, Harvard a dépensé 3,88 milliards d'euros en 2013, soit théoriquement plus de 183 000 euros par étudiant<sup>11</sup>, sachant que selon elle chaque étudiant coûte 56 600 euros, chiffres à comparer aux 391 millions de budget des deux universités Rennaises ou aux 551 millions de dotation de la totalité de l'enseignement supérieur Rennais, soit 8 700 euros par étudiant. Plus encore que les écarts des frais d'inscription, ces différences traduisent avant tout des taux d'encadrement sans commune mesure et une intensité d'effort de recherche difficilement comparable.

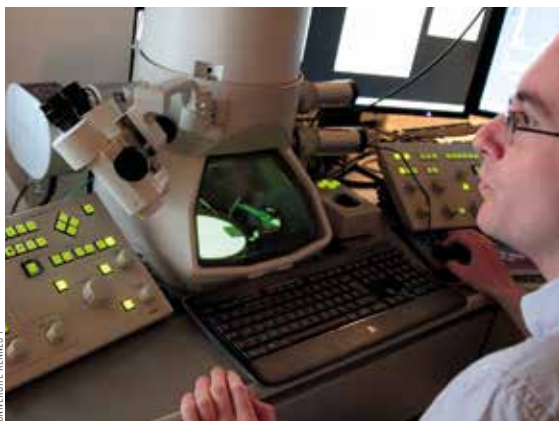
Ainsi donc, les performances des chercheurs ne sont pas corrélées au degré de concentration géographique des laboratoires. L'excellence d'une institution universitaire et le renforcement de sa notoriété comme de sa productivité ne dépendent pas non plus tant de son effectif étudiant que de son budget de fonctionnement et d'investissement. La recherche Rennaise rayonnera d'autant plus qu'elle disposera de ressources supplémentaires, sachant que des douze villes étudiées par l'AUDIAR, c'est celle qui a connu la plus forte augmentation des dotations financières versées aux universités (+ 11,4 % en 5 ans). ■

<sup>8</sup> Michel GROSSETTI, Denis ECKERT, Marion MAISONOBE et Josselin TALLEC, *Quatre croyances sur la géographie des activités scientifiques*, UMR LISST, Université de Toulouse Le Mirail, 30 p.

<sup>9</sup> De plus, loin de se fixer dans les plus grandes métropoles, la recherche connaît en réalité un processus de déconcentration spatiale, y compris en France par rapport à Paris dont le poids n'a cessé de régresser (36,9 % des articles de nos chercheurs en 2000, 34,7 % en 2007).

<sup>10</sup> Source : le site du National Center for Education Statistics. [www.nces.ed.gov/ipeds/datacenter/](http://www.nces.ed.gov/ipeds/datacenter/)

<sup>11</sup> [www.finance.harvard.edu/files/fad/files/har\\_fy14\\_financialreport.pdf](http://www.finance.harvard.edu/files/fad/files/har_fy14_financialreport.pdf) et <http://www.harvard.edu/harvard-glance>



UNIVERSITÉ RENNES 1

Centre de microscopie électronique de Rennes 1.